



# **Beleidsplan Benja**

Juni 2016

# Inleiding

Benja helpt kinderen in Oeganda op weg naar zelfstandigheid. Op weg naar een volwaardige toekomst. Afhankelijk van de vraag van het kind. Dit doen wij door projecten te ondersteunen, gericht op straatkinderen. Deze projecten worden uitgevoerd door 'locals'. Zij kennen de cultuur en onderstrepen onze visie. In 2015 is Benja van start gegaan. De komende twee jaar richten wij ons op het financieren van KCCP (Kiganda Children for change project, hierna te noemen KCCP). Dit project valt onder de verantwoordelijkheid van onze partner KYDA (Kawempe Youth Development Association, hierna te noemen KYDA).

In dit beleidsplan wordt omschreven wat Benja doet en welke doelstellingen er voor de aankomende 2 jaar gesteld zijn. Ook valt te lezen hoe het beheer van financiën eruit ziet en hoe dit gecontroleerd wordt.

# Inhoudsopgave

- Inleiding ..... 2
- Wat doen we? ..... 4
  - Missie ..... 4
  - Visie ..... 4
  - Doelstelling ..... 4
  - Strategie ..... 4
  - Partner ..... 5
  - Doelstellingen voor KYDA ..... 5
  - Activiteiten ..... 5
- Beleid ..... 6
  - Beheer van het vermogen ..... 6
  - Beheer van kostenstructuur ..... 6
  - Monitoren van doelstellingen van KYDA ..... 6

# Wat doen we?

## Missie

Benja helpt kinderen op weg naar zelfstandigheid. Op weg naar een volwaardige toekomst. Afhankelijk van de vraag van het kind. Dit doen wij door projecten te ondersteunen, gericht op straatkinderen. Deze projecten worden uitgevoerd door 'locals'. Zij kennen de cultuur en onderstrepen onze visie.

## Visie

Elk kind is welkom en er wordt naar ieder afzonderlijk kind ècht geluisterd. Wij bieden de kinderen een luisterend oor, een knuffel, een pleister, een volle maag, een kans. Benja heeft zoveel te bieden. Benja biedt een toekomst. En dit nieuwe perspectief is niet compleet zonder scholing en een veilig onderkomen.

## Doelstelling

Voor 2016 is het doel om de 35 kinderen die al meedraaien in het project KCCP in het project te behouden. Anders zijn deze kinderen wederom genoodzaakt overdag hun heil op straat te zoeken. Rondwalend, omdat ouders geen geld hebben voor eten of onderwijs. Hiervoor zijn structurele financiële middelen nodig, afkomstig van donateurs.

Voor de lange termijn heeft Benja een veel groter doel voor ogen. Want naast scholing en basale opvang willen wij ook een veilig onderkomen bieden aan alle kinderen die dit nodig hebben. Dit kan door het huren van een huis waar deze kinderen een thuis vinden. Uiteraard de kinderen die 24/7 ronddwalen op de straten. Die niet weten wat het is om een dak boven het hoofd te hebben. Die zich altijd opgejaagd voelen, op zoek naar eten, rust en een beschut plekje. Maar ook voor de kinderen die overdag op de straten zwerven. Deze kinderen mogen zich veilig en geborgen weten. Overdag draaien ze mee in het KCCP project maar ook daarnaast mogen ze kind zijn. Onder de vleugels van onze social workers, de nachtwaker en de dame die het huishouden bestiert.

## Strategie

In komende 2 jaar willen we:

- Een stabiele financiële stroom opzetten ten behoeve van het behouden en uitbreiden van het huidige dagprogramma;
- Financiering van scholing en voedselvoorziening voor straatkinderen;
- Voorbereidingen treffen voor de bouw (of huur) en het financieren van een opvanghuis;
- Fondsen werven gericht op de eerste en tweede graad van het netwerk van de bestuurders. Een start zal gemaakt worden om andere kanalen aan te boren;
- Samenwerken met vrijwilligers die voor KYDA gewerkt hebben. Projecten die zij uitvoeren ten behoeve van KCCP bundelen met de werkzaamheden van Benja;
- Monitoren of de gestelde doelen door KYDA behaald worden met de geboden financiering.

## **Partner**

KYDA is op dit moment de enige partner van Benja. KYDA is een organisatie die zich inzet voor de jeugd in de wijk Kawempe in Kampala. Doel is om jongeren zelfstandig te maken door het aanbieden van onderwijs en cursussen. Hiernaast hebben ze projecten gericht op preventie en bestrijding van HIV. In 2013 heeft KYDA het project KCCP opgericht. Dit is in opdracht van de lokale leiders, omdat er overlast werd veroorzaakt door straatkinderen. KCCP haalt kinderen van de straat, biedt hen onderwijs, voeding en dagbesteding aan. Als ouders nog in beeld zijn, dan worden zij betrokken bij het project.

In de aankomende 2 jaar willen wij samenwerken met Tugende, een stichting opgezet door een Italiaanse vrijwilliger van KYDA. Tugende werkt aan een ontwerp voor een opvanghuis en educatie centrum voor KCCP. Financiering voor de initiële bouw ligt bij hen. Voor de financiering van het dagelijks beheer is samenwerking gewenst.

## **Doelstellingen voor KYDA**

- De huidige activiteiten van KCCP continueren.
- De huidige 35 kinderen in het project behouden en onderhouden.
- Minimaal 5 kinderen laten doorstromen naar regulier basisonderwijs.
- Minimaal 5 kinderen toevoegen aan het project.
- Uitbreiden van het middagprogramma, van 2 middagen naar 5 middagen in de week. Het middagprogramma bestaat uit sport, muziek, dans en drama.
- Uitbreiden van aangeboden voeding, van 1 maaltijd per dag, naar 2 maaltijden per dag.
- Maandelijks rapporteren naar het bestuur van Benja.

## **Activiteiten**

Ondersteuning van het project KCCP, uitgevoerd door KYDA. Door financiële ondersteuning ten behoeve van onderwijs, voeding en op termijn onderdak. Om dit te bekostigen wordt er fondswerving gedaan in Nederland.

# Beleid

## Beheer van het vermogen

De penningmeester heeft beschikking tot het vermogen en voert bijbehorende handelingen uit. De overige leden van het bestuur hebben hierin een controlerende rol. Het uitkeren beleid naar KYDA heeft als uitgangspunt het uitkeren van kleine bedragen met hoge frequentie. Hierbij wordt een afweging gemaakt tussen transactiekosten en beheersbaarheid van het risico per transactie. De bestemming van het vermogen bij eventuele ontbinding van de stichting wordt besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met soortgelijke doelstelling.

## Beheer van kostenstructuur

Benja heeft geen winstoogmerk. Er is geen sprake van een beloningsstructuur voor het bestuur, in welke vorm dan ook. Tevens is er geen onkostenregeling voor het bestuur. Het doel is om zoveel mogelijk gelden ter beschikking te stellen aan het project KCCP. Er zal enkel een continuïteitsreserve aangehouden worden. Daarbij worden er minimale kosten gemaakt. Vooralsnog betreffen dit enkel kosten zoals bankkosten, transactiekosten, hosting website en onkosten KvK.

## Monitoren van doelstellingen van KYDA

Dit wordt gedaan door communicatie via email. De directie van KYDA stuurt 1 keer per maand een rapportage verslag naar het bestuur van Benja. Rapportage bestaat uit; beheer van financiën, nieuwe aanmeldingen, doorstroom, aanvraag van aanvullende middelen, algemene voortgang. Ter controle van de gestelde doelen wordt gebruikt gemaakt van de volgende middelen:

- Verantwoording van financiën in de vorm van bonnen.
- Foto's van aangeschafte middelen.
- Rapporten van kinderen die op regulier basisonderwijs zitten.
- Intakeformulieren van nieuwe aanmeldingen inclusief pasfoto.
- Door Benja wordt genoeg gefinancierd voor dagelijkse kosten, voor aanvullende middelen moet een aanvraag gedaan worden, die eerst goedgekeurd moet worden door het bestuur van Benja voor het bedrag uitgekeerd wordt.